



Museumsverband  
Niedersachsen und  
Bremen e.V.

# museums:zeit

2024 / Vom Fach. Museumspersonal heute und morgen



## Jahrestagung

---

Dr. Jens Bortloff

**Personal in Museen.  
Investieren in die  
wichtigste Ressource**

Seite 8

## Personal

---

Anne Gemeinhardt

**Museumsnutzer\*innen  
ernst nehmen.  
Ein Interview**

Seite 42

## Jubiläum

---

Jannikhe Möller

**Die inspirierende Vielfalt  
der Kunst. 30 Jahre  
Kunstmuseum Wolfsburg**

Seite 62

# **museums:zeit**

Mitteilungsblatt Neue Folge Bd. 81,  
Jahrgang 2024

Vom Fach.  
Museumspersonal  
heute und morgen



## 1. Beiträge der Jahrestagung aus dem Nordwestdeutschen Museum für IndustrieKultur 2024

- S. 6 Falko Mohrs  
(Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur)  
**Arbeit in Museen – Fachpersonal stärken**
- S. 7 Carmen Emigholz  
(Freie Hansestadt Bremen)  
**Von Museen und Menschen. Warum gute Personalentwicklung ein Gebot der krisenhaften Stunde ist**
- S. 8 Dr. Jens Bortloff  
(TECHNOSEUM Landesmuseum für Technik und Arbeit)  
**Personal in Museen. Investieren in die wichtigste Ressource**
- S. 10 Katharina Kurz  
(MVNB)  
**Quo vadis Personalentwicklung? Ausbildung, Führung, Ehrenamt, Weiterbildung und Qualifizierung im Fokus**
- S. 12 Dr. Thomas Overdick  
(MVNB)  
**Nachwuchsarbeit gegen Fachkräftemangel. Anforderungen an die akademische Ausbildung und das Volontariat**
- S. 14 Dr. Jens Bortloff  
(TECHNOSEUM Landesmuseum für Technik und Arbeit)  
**Der klassische Weg ins Museum. Das wissenschaftliche Volontariat an Museen**
- S. 15 Sandra Hesse  
(MVNB)  
**Situativ und mit Haltung führen. Dimensionen und systemische Grenzen guter Führung**

- S. 17 Dr. Yvonne Schülke  
(Landesstelle für Museen Baden-Württemberg)  
**Freude an Leitung und Leitungskompetenz! Das Mentoringprogramm der Museumsakademie an der Landesstelle für Museen Baden-Württemberg**
- S. 18 Katharina Kurz  
(MVNB)  
**Lernende Organisationen. Weiterbildung, Qualifizierung und Motivation als Antwort auf ein sich wandelndes Museumsverständnis**
- S. 20 Dominique Ortmann  
(Braunschweigisches Landesmuseum)  
**Wie viel Apokalypse darf es sein? Weiterbildung als Akt der Selbstermächtigung**
- S. 21 Dr. Thomas Overdick  
(MVNB)  
**Freiwilligenmanagement als Führungsaufgabe. Gelingensfaktoren für ehrenamtliche Museumsarbeit**
- S. 23 Monika Fricke  
(Landkreis Leer)  
**„Löppt! Mitnanner.“ Für ein ehrenamtliches Engagement begeistern**

## 2. Der Museumsverband berichtet

- S. 24 Sandra Hesse  
(MVNB)  
**ECHT GUT! Verdiente Auszeichnung mit dem Museumsgütesiegel Niedersachsen und Bremen**
- S. 26 Dr. Thomas Overdick / Katharina Kurz  
(MVNB)  
**Vorzeigeprojekt Museumsschule. Bilanz und Ausblick**
- S. 28 **Statements zur Museumsschule von Förderern und Teilnehmenden**



- S. 29 Dr. Thomas Overdick / Prof. Dr. Rolf Wiese (MVNB)  
**Göttinger Studierende bald museumsreif. Museumsverband und Universität Göttingen starten neues Zertifikatsprogramm „Museumsmanagement“**
- S. 30 Dr. Thomas Overdick (MVNB)  
**Digital-analoge Strategien. Pilotprojekt zur digitalen Zukunftsfähigkeit niedersächsischer Museen**
- S. 32 Dr. Katja Pourshirazi (Overbeck-Museum)  
**Gemeinsam noch stärker. Gründung der Regional AG Bremen/Bremerhaven**
- S. 33 Dr. Stephan Lütgert (Deutsches Erdölmuseum Wietze)  
**Industriekultur – ein übersehene Erbe? Neuer Arbeitskreis Industriemuseen in Niedersachsen gegründet**
- S. 34 Tammo Hinrichs (Museum am Marstall)  
**Klein, aber digital. Digitale Museums-Toolbar und Museumsnetzwerk unterstützen kleine Museen in der Digitalisierung**
- S. 36 Amke Wollers (Stiftung Niedersachsen)  
**Museen im digitalen Zeitalter. Stiftung Niedersachsen startet Förderprogramm für digitale Vermittlungsangebote**
- S. 38 Dr. Claudia Andratschke (Landesmuseum Hannover)  
**Niederländisch-Indien in Niedersachsen? Ein Verbundprojekt zur Erforschung von kolonialzeitlichen Sammlungen aus Indonesien**

### 3. Aus der Museumslandschaft in Niedersachsen und Bremen

#### 3.1 Personal

- S. 40 Dr. Thomas Overdick (MVNB)  
**Nachruf auf Dr. Stephan Huck. 19.2.1970 – 6.1.2024**
- S. 42 Interview  
**„Museumsnutzer\*innen ernst nehmen.“ Anne Gemeinhardt, neue Direktorin der Museen für Kulturgeschichte Hannover**
- S. 44 Interview  
**„Das Welterbe in die Zukunft führen.“ Johannes Großewinkelmann, neuer Geschäftsführer des Weltkulturerbes Rammelsberg und Direktor der Stiftung Welterbe im Harz**
- S. 46 Interview  
**„Freiheit und Intuition.“ Wilko Austermann, neuer Leiter des Museums gegenstandsfreier Kunst in Otterndorf**
- S. 47 Interview  
**„Transformationsträger\*innen stärken.“ Silke Feldhoff, neue Programmleiterin Museum an der Bundesakademie Wolfenbüttel**

#### 3.2 Neueröffnungen Museen / Dauerausstellungen

- S. 48 Prof. Dr. Antje Sander (Schlossmuseum Jever)  
**Wetterfahne, Zeitkapsel & stolze Handwerker: Die Restaurierungsarbeiten am Schlossturm zu Jever**



- S. 50 Dr. des. Zofia Durda / Nicole Naumann  
(Freilichtmuseum am Kiekeberg)  
**Ein Haus als Familiengedächtnis. Das Quelle-Fertighaus aus Winsen (Luhe) im Freilichtmuseum am Kiekeberg**
- S. 52 Dr. Lara Weiss / Dr. Andrea Nicklisch / Stefanie Bölke / Dr. Stefan Bölke  
(Roemer- und Pelizaeus-Museum Hildesheim)  
**Neue Dauerausstellung „Es ist angerichtet“. Eine kulinarische Reise durch die Zeit im Roemer- und Pelizaeus-Museum Hildesheim**

### 3.3 Projekte

- S. 54 Heike Duisberg-Schleier / Katharina Groth  
(Kunststätte Bossard)  
**Vom Künstlerhaus zum Museum. Das Museum Kunststätte Bossard. Gesamtkunstwerk und Lernort**
- S. 56 Arne Homann / Antje Ahrens  
(Städtisches Museum Schloss Salder)  
**Freiwillige Rückgabe ohne Vorbehalt. Städtisches Museum Schloss Salder restituiert huastekische Kulturgüter an Mexiko**
- S. 58 Tammo Hinrichs  
(Museum am Marstall)  
**Raus ins Digitale. Das Museum im Marstall erweitert seinen Museumsraum mit Digital Outreach**

### 3.4 Auszeichnungen und Museumsjubiläen

- S. 60 Kirsten Karg  
(Niedersächsische Sparkassenstiftung / VGH-Stiftung)  
**Ein Schatz, der betreut sein will. Das Joachim-Ringelnatz-Museum in Cuxhaven erhält den Museumspreis 2024 des hbs kulturfonds**

- S. 62 Jannike Möller  
(vormals Kunstmuseum Wolfsburg)  
**Die inspirierende Vielfalt der Kunst. 30 Jahre Kunstmuseum Wolfsburg**
- S. 64 Friederike Quander  
(Kunsthalle Bremen)  
**Ein Ort für die Kunst. 175 Jahre Kunsthalle Bremen**

### 3.5 Tagungen

- S. 66 Katharina Kurz  
(MVNB)  
**Kulturvermittlung neu denken: KI x Kultur. Fachtagung rund um Kompetenzen für eine zukunftsweisende Vermittlungspraxis**
- S. 67 Dr. Jan Willem Huntebrinker / Katharina Rüniger  
(Museen für Kulturgeschichte Hannover)  
**„Museum außer Haus!“ Tagung vom 2.-3.11.2023 im Historischen Museum Hannover und Hafven**
- S. 68 Daniela Koß  
(Stiftung Niedersachsen)  
**Vom Wissen zum Handeln – NOW! Nachhaltigkeitsfonds der Stiftung Niedersachsen**
- S. 70 Dr. Matthias Dreyer  
(Stiftung Niedersachsen)  
**Kulturfördervereine in Deutschland. DAKU legt neues Impulspapier zu Herausforderungen und Perspektiven vor**